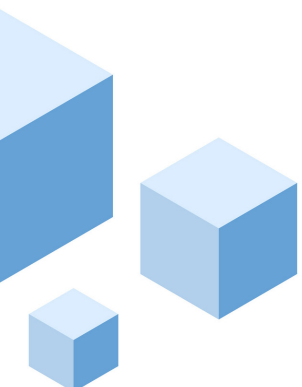
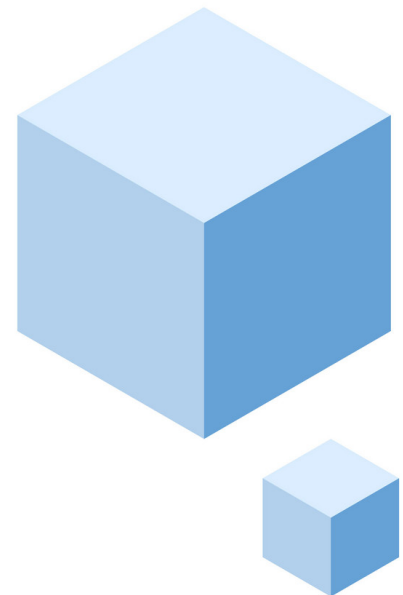


РЕГІОНАЛЬНІ ОФІСИ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ В УКРАЇНІ

- ХТО ВОНИ? -



ЛЮТИЙ
2021

ЗМІСТ

Передмова.....	3
Вступ.....	4
Виклики.....	4
Мета створення офісів.....	8
Статус офісів.....	8
Офіс євроінтеграції як Агенція Регіонального Розвитку.....	9
Завдання.....	10
Європейський досвід.....	10
Рекомендації.....	11
Висновки.....	12

Авторські права на цей аналітичний документ належать ГО «Український інститут міжнародної політики» та Фонду Конрада Аденауера. Будь-яке використання, окрім загальноприйнятих наукових норм цитування, інформації, що відображає зміст цього аналітичного документу, без письмової згоди забороняється. Аналітичний документ підготовлено громадською організацією «Український інститут міжнародної політики» за підтримки Представництва Фонду Конрада Аденауера в Україні коштом Федерального бюджету Федеративної Республіки Німеччина. Інформація та думки, висловлені в цьому документі, є думками авторів та не обов'язково відображають позицію Фонду Конрада Аденауера.

Передмова

З прийняттям Розпорядження Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2020 р. № 1300-р "Про реалізацію експериментального проекту щодо утворення та забезпечення функціонування установи "Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції"" український уряд встановив нові рамки для сприяння європейській інтеграції на регіональному рівні.

Наступним кроком на цьому шляху має стати розширення мережі регіональних офісів європейської інтеграції по всій території України впродовж 2020-2024 років. Для ефективного реалізації цілей проекту постає потреба у створенні всебічної стратегії, що визначатиме координаційні повноваження між центральними та місцевими органами влади та забезпечить комунікаційний супровід діяльності офісів у областях України.

Український інститут міжнародної політики у партнерстві з Представництвом Фонду Конрада Аденауера в Україні презентують дослідження про переваги, особливості і виклики, пов'язані з розгортанням регіональних центрів з євроінтеграції на базі Агенцій регіонального розвитку (АРР).

Вступ

У 2019 році з метою сприяння європейській інтеграції на регіональному рівні та поширення кращих європейських практик Кабінетом Міністрів України було прийнято рішення про реалізацію експериментального проекту щодо утворення та забезпечення функціонування установи "Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції" в Херсонській області. В 2020 році ініціативу було розширено для впровадження у Дніпропетровській, Полтавській та Хмельницькій областях згідно з Розпорядженням КМУ № 1300-р від 21 жовтня 2020.

В розпорядженні ініціатива створення Офісів розглядається як експериментальний проект. Першочергово планувалось, що з 2021 року такі експерименти мали б поширитись в Сумській, Одеській та Харківській областях. Але враховуючи відсутність у цих областях Агенцій регіонального розвитку, створених згідно постанові Кабінету Міністрів України «Про затвердження Типового положення про агенцію регіонального розвитку» від 11 лютого 2016 № 258, можна допустити, що саме з цієї причини було прийнято рішення змінити області для реалізації експериментального проекту.

Передбачається, що незабаром Міністерством розвитку громад та територій буде підготовано положення про установу "Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції", яке надалі має стати типовим для всіх областей.

На сьогоднішній день в Україні відбувся запуск Офісів євроінтеграції в двох областях – Херсонській (2019) та Дніпропетровській (2020). Також, згідно планів Уряду, офіси мають відкритися у Полтавській та Хмельницькій областях до 31 грудня 2021 року.

Виклики

При утворенні Офісів євроінтеграції виникає ряд нагальних питань, які потребують узгодження від самого початку реалізації експериментального проекту.

Можливе дублювання з іншими інституціями в області

Діяльність, визначена за регіональними Офісами євроінтеграції, передбачає охоплення одразу багатьох сфер регіонального розвитку та міжнародних відносин. Наприклад, розвиток та поглиблення співробітництва між Україною та Європейським Союзом у сфері регіонального розвитку, освіти та науки, історії, культури, економіки.

Відповідно, до створення регіональних офісів євроінтеграції ці функції виконувала широка мережа органів та інституцій. Паралельно у сфері бізнесу активними є Торгово-промислові палати, освітою займається мережа національних контактних пунктів Рамкової програми ЄС «Горизонт 2020» та програма ERASMUS+, проект «U-LEAD з Європою» сприяє інноваційному розвитку регіонів та розширенням можливостей на місцевому рівні.

Узгодження компетенцій новостворених Офісів із існуючими структурами може стати справжнім викликом для регіону. Однак, варто враховувати, що дублювання функцій можуть бути свідомо закладеними в компетенції Офісів для синхронізації у регіоні процесів, пов'язаних з реалізацією тематичних проектів.

Чітке розуміння мети

Відповідно до Розпорядження КМУ № 1300-р від 21 жовтня 2020 р. метою створення регіональних офісів євроінтеграції є забезпечення реалізації державної регіональної політики на засадах запровадження європейських стандартів та кращої європейської практики.

Таке трактування є цілком доречним, адже допомагає звузити загальну мету створення агенцій регіонального розвитку до євроінтеграційних задач. Нагадаємо, що згідно з типовим положенням, агенція регіонального розвитку утворюється з метою ефективної реалізації державної регіональної політики.

Тим не менш, через доволі загальне тлумачення мети регіональних офісів євроінтеграції, на національному рівні допоки існує неузгодженість, що саме лежить в основі функціонування цих установ: комунікація реформ, залучення інвестицій чи просування експорту. Чітко визначена та зрозуміла мета є важливою запорукою для злагодженості всіх учасників процесу. Для цього вже на ранніх етапах мають бути сформульовані акценти на тому, чого мають досягти Офіси у своїй роботі.

Використання у діяльності офісів традиційних інструментів планування - чітко визначених задач, термінів, та індикаторів виконання - допоможе максимізувати позитивний ефект.

Доречно використовувати методика SMART-планування, визначаючи цілі, що є:

1. Конкретними (Specific)
2. Вимірними (Measurable)
3. Досяжними (Achievable)
4. Актуальними (Relevant)
5. Обмеженими терміном (Time-bound)

Статус та інституційне оформлення установи

До моменту затвердження Положення про установу «Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції"» не вирішеним питання залишається, чи стануть вони частиною існуючої АРР, увійдуть до складу обласних державних адміністрацій або ж будуть створюватись у формі нової (не)залежної структури. Можливі комбінації оформлення статусу Офісів євроінтеграції передбачають також залучення напрацювань та експертизи АРР як співзасновника новоутворених регіональних організацій.

Найбільш вірогідним сценарієм все ж є реорганізація Агенцій регіонального розвитку в установу «Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції"», як це передбачалося ще на початковому етапі експериментального проекту. Досвід новостворених інституцій вказує, що на базі існуючих АРР створюється додаткова юридична особа, що має власний статут та органи управління (наглядову раду та виконавчий орган). Наприклад, такий підхід використовувався при запровадженні Офісів євроінтеграції у Дніпропетровській області.

Така реорганізація може стати проблематичною для областей, де АРР вже є активними учасниками регіонального розвитку.

Перш за все, це пов'язано з необхідністю визначення статусу агенції у співробітництві з організаціями-партнерами та програмами міжнародної технічної допомоги. Якщо АРР вже реалізує довгострокові проекти, які повністю або частково стосуються євроінтеграційних питань, постає необхідність визначення на якому рівні продовжуватиметься співпраця (АРР чи Офіс євроінтеграції).

Інституційна спроможність

Створення Офісів євроінтеграції на базі АРР буде можливим та ефективним рішенням тільки за умови цілісності, активності та спроможності цих структур у кожній окремій області.

Виникає питання, чи будуть новостворені агенції достатньо інституційно підготовленими для реалізації поставлених перед ними задач. Це залежатиме не тільки від кінцевої архітектури управління самих Офісів євроінтеграції, а й від первинних умов їхнього заснування.

Хвиля створення перших агенцій регіонального розвитку в областях України показала, що інколи ці установи не сприймаються як легітимні актори регіонального розвитку, їм бракує підтримки зі сторони органів влади та громадськості.

Відповідно до Типового положення про агенцію регіонального розвитку, головними засновниками агенції мають виступати обласні державні адміністрації. В той же час передбачається, що у якості співзасновників до процесу може доєднатись широкий спектр організацій

регіонального значення: регіональні торгово-промислові палати, регіональні відділення всеукраїнських асоціацій органів місцевого самоврядування, місцеві асоціації органів місцевого самоврядування відповідного регіону, громадські об'єднання, які діють у відповідному регіоні, вищі навчальні заклади, наукові установи.

На сьогодні в Україні залишаються області, в яких Агенції регіонального розвитку не створені або не функціонують належним чином. Досвід заснування АРР в областях України може повторитися і стати реальністю для Офісів євроінтеграції. Наприклад, поширеною є ситуація, коли обласні державні адміністрації не можуть дійти згоди у цьому питанні з обласною радою та місцевим самоврядуванням.

Чи є ініціатива стимулом для створення Агенцій в областях, де ще їх немає?

Можливо припустити, що Офіси євроінтеграції створюватимуться в окремих регіонах України як спроба реанімувати Агенції регіонального розвитку.

Низка новоутворених Офісів євроінтеграції були сформовані на основі попередніх Агенцій регіонального розвитку, які не були достатньо активними. Згідно з даними Звіту Міністерства розвитку громад та територій України про результати діяльності Агенцій регіонального розвитку у 2020 році, у наступних областях відбулися перереєстрації:

- АРР Херсонської області – зміни від 15 вересня 2020 та 26 жовтня 2020
- АРР Дніпропетровської області - 25 листопада 2020
- АРР Полтавської області – 14 січня 2021

Також нагадаємо, що при вирішенні, на які області поширити дію експериментального проекту у 2021 році, першочергово розглядалися Сумська та Харківська області – дві з трьох областей України, у яких APP досі відсутні. Крім того, одним з потенційних продовжувачів мережі Офісів євроінтеграції вбачалася Одеська область, але наприкінці 2020 року у області було створено Агенцію регіонального розвитку з традиційно широким колом завдань.

Відповідно, Офіси євроінтеграції можуть привнести імпульс, здатний оживити регіони, де APP вже існували, хоч і мали адміністративні/операційні/ресурсні/ідеологічні негаразди. Для тих регіонів, що допоки не мають консенсусу на рівні засновників, створення Офісів євроінтеграції залишається малоімовірним.

Відсутність коштів

Функціонування Агенцій регіонального розвитку “Офіс євроінтеграції” на пілотному етапі не передбачає покриття всіх фінансових потреб, пов’язаних з діяльністю організації в регіоні. Зокрема, це стосується відсутності можливостей для державного фінансування в 2021 році.

Складність координації на національному рівні між міністерствами

Як на загальнонаціональному, так і на регіональному рівні, євроінтеграційна політика залишається вкрай складною та багатосекторальною мережею зв’язків між Урядовим офісом координації європейської та євроатлантичної інтеграції, центральними органами виконавчої

органами виконавчої влади (ЦОВВ) та органами місцевої влади.

Створення регіональних Офісів євроінтеграції покликане спростити і похвалити комунікацію євроінтеграційних реформ на рівні областей та врахувати їх локальні потреби та виклики. Це є можливим тільки, в умовах злагодженої комунікації між усіма учасниками процесу.

Наразі видається доречним підхід «згори вниз» (top-down approach), де функції з координації проекту закріплюються за Віце-прем’єр-міністром з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України.

Однак, у 2020 році з розширенням експериментального проекту на чотири області України було змінено орган, уповноважений за підготовку та поширення офіційної інформації щодо європейської інтеграції України. Замість Міністерства закордонних справ тепер цю функцію виконуватиме Міністерство розвитку громад та територій.

Такі зміни викликають занепокоєння, адже якщо для головного зовнішньополітичного відомства вже знайомі процеси підготовки та поширення інформації щодо євроінтеграційного поступу України, то Мінрегіон ще не має цілісного інструментарію для виконання таких завдань.

Як орган, відповідальний за реалізацію проекту, Міністерство розвитку громад та територій України повинно мати налагоджені зв’язки з усіма секторальними міністерствами, що залучені до євроінтеграційних процесів:

- Міністерством закордонних справ;

- Міністерством економіки;
- Міністерством освіти і науки;
- Міністерством культури та інформаційної політики;
- Міністерством інфраструктури

Мета створення офісів

Як зазначалось раніше, визначена та чітко сформульована мета діяльності Офісів євроінтеграції в Україні дозволить уникнути дублювання обов'язків з іншими установами та закладе вектор для подальшої оцінки їхньої ефективності у регіонах.

Така мета має об'єднувати в собі основні вектори євроінтеграційної діяльності на рівні області: популяризувати євроінтеграційний вибір України, забезпечити комунікацію процесу реформ та сприяти соціально-економічному розвитку регіонів.

Статус офісів

Незалежно від кінцевого оформлення, статус Офісу має дозволяти:

- Отримувати фінансування з різних джерел

Вже на пілотному етапі в умовах обмеженого фінансування за рахунок бюджетних коштів, Офіси євроінтеграції мають навчитися мобілізувати потрібні ресурси з доступного кола диверсифікованих джерел, зокрема: державних

вливань, залучення інвестицій, співфінансування зі сторони співзасновників APP, європейських фондів, обласного бюджету та ресурсів громади. Можлива також фінансова допомога зі сторони бізнесу, адже успішна робота Офісів євроінтеграції передбачає створення нових ланцюгів доданої вартості та посилення переваг для підприємництва в регіоні.

- Мати високий рівень довіри серед засновників та стейкхолдерів

На регіональному рівні Офіси євроінтеграції мають користуватися довірою представників місцевої влади, громад, бізнесу та громадського суспільства та пропонувати взаємовигідні рішення для кожного з учасників євроінтеграційного процесу.

Водночас, необхідно вибудовувати комунікацію з Урядовим офісом євро- та євроатлантичної інтеграції та усією мережею регіональних Офісів євроінтеграції, щоб забезпечити довіру на загальнонаціональному рівні.

- Бути впізнаваним

Впізнаваність Офісів може бути забезпечена виключно веденням активної комунікаційної та інформаційної діяльності. Важливу роль у цьому процесі відіграє належне позиціонування себе як верифікованого джерела інформації про євроінтеграційну політику. На сучасному етапі також невід'ємним компонентом є використання соціальних мереж як платформ, що дозволяють максимально охопити цільові кола стейкхолдерів. Додатковою перевагою на даному етапі є те, що соціальні мережі можуть забезпечити проведення заходів та інформаційних кампаній в умовах обмеженого фінансування.

- Бути мобільним, креативним та швидко приймати рішення

Мобільність і гнучкість регіональних Офісів євроінтеграції залежить від багатьох чинників, зокрема статусу цих інституцій, кола визначених завдань та структурних підрозділів в складі Офісу. Водночас підпорядкування на урядовому рівні (Офісу Віце-прем'єр-міністра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції) дає додаткову можливість швидше мобілізувати ресурси, краще орієнтуватись у залученні інвесторів та інструментах допомоги малим та середнім підприємствам (МСП).

- Працювати на практичний результат

В основі очікуваного результату діяльності Офісів євроінтеграції повинні лежати вимірювані індикатори виконання поставлених завдань. Визначені індикатори мають охоплювати конкретний термін (один рік), бути кількісно вираженими та зрозумілими для усіх стейкхолдерів.

- Підтримувати добрий контакт з національним та регіональним рівнем влади

Одним із ключових факторів при розбудові комунікацій між різними рівнями влади є залучення Офісу Віце-прем'єр-міністра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції. Як національний координатор Віце-прем'єр-міністр повинен комунікувати з представниками областей для вирівнювання інформаційного дисбалансу щодо євроінтеграції на регіональному рівні.

Офіс
євроінтеграції

Як Агенція Регіонального Розвитку

На актуальному етапі передбачається створення установ "Офіс євроінтеграції" на основі Агенції регіонального розвитку

Особливістю такого статусу є перетин кола завдань Офісів з функціоналом існуючих агенцій.

Загальні завдання АРР в областях передбачають:

- Економічний розвиток регіону
- Стимулювання інвестицій в регіон
- Створення нових робочих місць
- Навчання та підвищення кваліфікації кадрів (зокрема, забезпечення можливостей професійного навчання, підвищення рівня володіння іноземними мовами, розвитку навичок комунікації та проектного менеджменту)
- Пошук та супровід інвесторів
- Підтримка інноваційного підприємництва, стартапів (зокрема, через комунікацію з іншими стейкхолдерами, університетами, бізнесом)
- Підтримка і розвиток МСП

Ці завдання покликані забезпечити реалізацію наступних цілей:

- Формування комплексного бачення розвитку області шляхом формування стратегії регіонального розвитку, стратегії смарт-спеціалізації тощо
- Підвищення конкурентоспроможності регіону

- залучення інвестицій для сприяння сталому економічному розвитку території
- підтримка інноваційного розвитку
- підвищення конкурентоспроможності малого та середнього бізнесів
- брендинг та просування регіону за кордоном

Відповідно, створення офісів євроінтеграції може дати новий поштовх для формування АРР у регіонах, де такі агенції ще не були створені або не функціонують належним чином. Ініціатива несе потенціал до збільшення кількості областей України, які мають інструменти для самостійного забезпечення власного розвитку.

Завдання

Першочергове коло завдань офісів євроінтеграції в Україні має включати:

- інформування про діяльність Європейського Союзу та популяризацію Угоди про асоціацію
- просування реформ в регіонах на основі секторального підходу (екологія, освіта, культура та інші галузі)
- залучення та сприяння інвестиціям
- підтримку МСП

Європейський

досвід

Країни-члени та країни-кандидати ЄС мають досвід створення аналогічних установ, що займаються регіональним розвитком та промоцією європейського вектору розвитку держави.

Переважно такі інституції були створені на передвступному етапі, щоб

забезпечити рівномірний доступ регіонів до інформації про Європейський Союз, синхронізувати реформи на національному рівні, а також поширювати дані про регіональний розвиток держави в країнах ЄС. Серед основних завдань таких агенцій можна виділити наступні:

- створення можливостей для працевлаштування населення, підвищення кваліфікації людських ресурсів
- подолання економічної нерівності територій, розробка програм і залученням ресурсів для розвитку слабких територій (економічного та інформаційного)
- надання консультаційних послуг громадам, малому та середньому бізнесу, навчальним закладам, місцевому та регіональному самоврядуванню
- формування інвестиційних паспортів територій, участь в реструктуризації підприємств, формування регіональних баз економічних даних
- формування та просування позитивного іміджу регіону, організація виставок та ярмарок, конференцій, форумів
- проведення освітніх заходів – тренінгів, консультацій, надання експертних та інформаційних послуг
- участь в транскордонних та макрорегіональних проектах
- розробка, супровід та моніторинг стратегій місцевого і регіонального розвитку
- консультування та супровід громад в розробці проектів та залученні додаткових коштів

Аналізуючи джерела фінансування іноземних АРР, можна відзначити адаптивність підходу кожної з країн у залежності від конкретних потреб та адміністративно-територіального устрою. Агенції регіонального розвитку можуть отримувати кошти з наступних джерел:

- Державний бюджет: Велика Британія, Польща, Словаччина, Румунія, США, Австралія
- Програми ЄС та ресурси міжнародних організацій: Польща, Велика Британія, Словаччина
- Фінансові та майнові, членські внески співзасновників: Польща, Франція, Словаччина, Сербія
- Доходи за послуги приватного сектору, місцевого самоврядування: Польща, Словаччина
- Благодійні внески, грошові пожертвування: Франція, Польща, Сербія
- Органи місцевого самоврядування повітів, муніципалітетів: Франція, Румунія, США, Канада, Австралія

важливо зрозуміти, який результат очікується від утворених Офісів євроінтеграції наприкінці 2021 року. Для цього Офіси повинні мати у своєму розпорядженні план заходів, що визначатиме кількісні та якісні показники ефективності їхньої роботи. Водночас, в умовах відсутності фінансування на цей період деталізований план має зосереджуватись на заходах, що не потребують особливого фінансування.

Структура

Структура Офісів євроінтеграції має засновуватись на сфері компетенцій Агенції регіонального розвитку та включати підрозділи, що надаватимуть:

- Маркетингові послуги (розробка і проведення PR-кампаній, проведення маркетингових і соціологічних досліджень);
- Дослідницькі та аналітичні послуги (підготовка досліджень та аналіз конкурентних переваг регіону, проведення громадських експертиз і слухань, розробка стратегій діяльності організацій, бізнесу, інвестиційних проектів, проектів законів, програм регіонального розвитку);
- Інвестиційна привабливість і доступність міста/регіону (розробка та аналіз економічної стратегії розвитку міста чи регіону, створення доступних маркетингових матеріалів для залучення інвесторів);
- Організаційні, юридичні послуги (консультації з питань організації і ведення підприємницької діяльності, організація зустрічей з потенційними партнерами і замовниками, залучення клієнтів, пошук партнерів або постачальників, представлення інтересів компанії перед іноземними інвесторами, підготовка тендерної документації, експертна оцінка нерухомості);
- Інформаційні та освітні послуги (розробка посібників, навчальних програм та бізнес-планів,

Рекомендації

Враховуючи основні виклики при реалізації пілотного проекту в Україні, корисними в діяльності Офісів євроінтеграції будуть наступні рекомендації:

- Комунікувати з іншими програмами, які є в області, для підсилення роботи

Пошук синергетичних зв'язків на рівні регіональних програм і інституцій допоможе виокремити ті унікальні сфери, де необхідне залучення Офісів євроінтеграції, а також дозволить уникнути дублювання їхніх повноважень.

Для цього важливо налагодити діалог з центральними та місцевими органами влади, програмами ЄС та їхніми національними координаторами. Водночас, на ранньому етапі важливо визначити підхід до узгодження євроінтеграційної діяльності в регіоні. Офіси євроінтеграції можуть виступати «парасольковими» організаціями або ж, навпаки, перебирати частину обов'язків діючих структур.

- Сформулювати чіткий план дій на рік з індикаторами виконання

На пілотному етапі реалізації проекту

інвестиційних проектів, організація та проведення круглих столів, виставок, презентацій, розробка та виготовлення презентаційних матеріалів);

- Юридичний та технічний супровід інвестора (консультування, надання достовірної та практичної інформації на основі аналізу та попереднього досвіду).

Фінансування

Враховуючи особливості державного планування бюджету, на етапі реалізації пілотного проекту у 2021 році Офіси євроінтеграції будуть обмежені у ресурсах для ведення своєї діяльності. Тому ключові рекомендації в цей період включають наступні аспекти:

- Варто зосередитися на малих перемогах при відсутності фінансування в 2021 році. Першими знаковими здобутками на цьому шляху можуть стати комунікаційні та іміджеві проекти: залучення до роботи широкого кола стейкхолдерів – національних, регіональних та локальних гравців, розбудова довіри та партнерств між ними, інформування щодо змісту євроінтеграційних реформ та можливостей у регіоні, активне ведення соціальних мереж для донесення інформації до широкого загалу;
- Успіх пілотного проекту дасть можливість закласти кошти в національному бюджеті в 2022 році. Виконання індикаторів, запланованих на 2021 рік, та створення кращих практик у Херсонській, Дніпропетровській, Полтавській та Хмельницькій областях дозволить вести аргументований діалог щодо доцільності збільшення фінансування державним коштом;

- Необхідно стимулювати діалог з делегацією ЄС та програмами ЄС в Україні щодо синхронізації комунікаційних складових в областях за участі APP (в різних можливих статусах);
- APP (Офісам євроінтеграції) варто використати свій новий статус для збільшення фінансування з обласного бюджету. Так, існують можливості фінансової допомоги на рівні засновників APP, наприклад, обласної ради, обласної державної адміністрації, якщо сторони розуміють додану вартість діяльності Офісів у регіоні;
- APP мають можливість залучати кошти з Державного фонду регіонального розвитку, програм міжнародної технічної допомоги, секторальних інструментів, міжнародних проектів. Серед основних інструментів, доступних аплікантам з українських регіонів, можна виділити: Горизонт Європа, ERASMUS+, COSME, EUREK, Програма ULEAD з Європою, EU4Business, EU4DigitalUA, Програму «Креативна Європа» тощо.

Висновки

Для успішного втілення експериментального етапу функціонування проекту "Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції", перш за все, необхідним є розуміння, що вкладається у рамки цієї ініціативи. Мета та завдання Офісів мають поєднувати у собі дві складові – євроінтеграційну та регіональну. Тобто, поширення європейських стандартів, кращих європейських практик та комунікація відповідних реформ мають узгоджуватись з місцевими потребами.

Водночас перед новоствореними установами стоїть нелегке завдання: уникнути дублювання з вже існуючими органами та організаціями. Для цього доцільно розглядати Офіси євроінтеграції як своєрідні парасолькові інституції, здатні накопичувати та ефективно доносити до громадськості спільний досвід.

Важливою є максимально якісна комунікація та синхронізація процесів на регіональному та національному рівнях. Це завдання не може покладатися виключно на плечі регіональних Офісів, адже їхня ефективна робота напряму залежить від інформації, підготованої ЦОВВ.

Джерела

1. Постанова Кабінету Міністрів України від 11 лютого 2016 № 258 "Про затвердження Типового положення про агенцію регіонального розвитку", - <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/258-2016-p>
2. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 20 листопада 2019 р. № 1100 "Про реалізацію експериментального проекту щодо утворення та забезпечення функціонування установи "Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції" Херсонської області", - <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1100-2019-p>
3. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 3 березня 2020 р. № 209 "Про затвердження плану заходів з реалізації експериментального проекту щодо утворення та забезпечення функціонування установи "Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції" Херсонської області", - <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/209-2020-p>
4. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2020 р. № 1300-р "Про реалізацію експериментального проекту щодо утворення та забезпечення функціонування установ "Агенція регіонального розвитку "Офіс євроінтеграції", - <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1300-2020-p>
5. Звіту Міністерства розвитку громад та територій України про результати діяльності Агенцій регіонального розвитку у 2020 році, - <https://www.minregion.gov.ua/napryamki-diyalnosti/derzhavna-rehional-na-polityka/institutsiyne-zabezpechennya-regionalnogo-rozvitku/agentsiyi-regionalnogo-rozvitku/zvit-pro-rezultaty-diyalnosti-agenczij-regionalnogo-rozvytku-u-2020-roczii/>